NOUVELLE GÉNÉRATION DE VIGNERONS



VENTE . EXPORT . COMMUNICATION . LANGUES . VITICULTURE . OENOLOGIE

GESTION D'ENTREPRISE



Management des saisonniers

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

Identifier les principes de bases du management, réussir l'intégration du nouvel entrant saisonnier, savoir sensibiliser et motiver ses équipes, animer au quotidien son équipe et gérer les situations délicates.

PUBLICS

Tout responsable d'équipe devant mener des entretiens professionnels.

PREREQUIS

Être en situation de mener des entretiens, ou être sur le point d'exercer cette activité.

METHODES PEDAGOGIQUES

- Pédagogie interactive et participative, axée sur l'exposé des mises en œuvre des stagiaires et des problématiques rencontrées :
- Présentation avec alternance de supports, d'apports et d'exercices, travaux en sous-groupe.
- Acquisition et expérimentation par la mise en situation et les jeux de rôle.

FORMATEUR(S)

15 ans d'expérience en tant que formatrice en management, et recrutement dans l'agriculture.

PROGRAMME

- 1. Les différents rôles, prérogatives et compétences du manager d'équipe :
- Identification de son propre style managérial
- Le fondement du management : se soucier des autres et s'adapter aux besoins de ses collaborateurs
- Les techniques de communication : écoute active reformulation – synthèse
- Les feed back pour donner des signes de reconnaissance
- La capacité à prendre des décisions et de le faire savoir
- 2. L'accueil et l'intégration d'un ou plusieurs saisonniers
- Les notions d'accueil intégration- autonomie-création de collectif
- Lien avec les éléments de l'accueil de la part de la direction
- La formation à la sécurité
- La formation aux gestes et postures : notions de savoirs, savoirfaire et savoir être
- Le parcours d'intégration et la montée en compétences
- Les méthodes tutorales pour favoriser les apprentissages
 - 3. Les leviers de la motivation et les possibilités d'action
- Quelques notions conceptuelles sur le sujet La place du travail dans la société actuelle
- Le projet d'entreprise : son contenu (l'innovation), sa diffusion
- Le management lui-même
- L'application du cadre réglementaire et des règles internes
- L'évaluation de la performance des personnes
- Le contenu du travail lui-même et sa rémunération,
- Importance des mesures pour assurer la santé et la sécurité au travail
- Les relations sociales : importance de l'ambiance de travail
- L'égalité professionnelle et l'équité professionnelle
 - 4. L'animation de l'équipe au quotidien
- Les bonnes pratiques d'entraînement de l'équipe
- Le collectif et l'entraide











NOUVELLE GÉNÉRATION DE VIGNERONS

VENTE . EXPORT . COMMUNICATION . LANGUES . VITICULTURE . OENOLOGIE

- Les temps de pause
- La mesure des performances et réajustement nécessaires
 - 5. La gestion des situations complexes et conflictuelles
- Analyse de situation et pistes de remédiation
- La communication interpersonnelle en situation de conflit









